



矢志打赢守初心 平凡岗位砺尖兵

——记淮北军分区俞成明同志先进事迹



从军近三十载，历经3个系统、8次平职调整，15年扎根战备训练一线。安徽省淮北军分区俞成明始终坚守初心、忠诚履职，用日复一日的坚守与拼搏，成为新时代国防动员系统忠诚使命、奋勇争先的优秀标杆。

俞成明，47岁，安徽舒城人，2021年9月从江苏陆军预备役某部交流至安徽省军区，现任职于淮北军分区。日前，俞成明被列为8月全省重大先进典型。

“我是普通一兵，是组织把我培养到今天，我的一切都属于组织。”7月21日，面对省直主要新闻媒体采访团，淮北军分区处长俞成明平静地说出这句融入血脉的话。 记者 章沁橡



8次平职调整，“三句话”见忠诚

近30年干部生涯里，8次平职调动、跨系统转换，在外人看来属于“原地踏步”，俞成明却有着通透豁达的认知：职务提升，是组织认可我胜任更高岗位；平职调整，代表组织需要我奔赴新战场；原地不动，说明现有岗位离不开我。这份格局，让他每一次面对岗位调整，都毫无怨言、欣然赴任。

也正是这“三句话”的豁达心境，让他在一次次进退去留面前稳得住心神、沉得下身子。2012年4月，一纸命令将俞成明任命为团作训侦察股股长。彼时，部队正由牵引火炮换装自行火炮，年底还要参加上级大项演习，而股里5名干部一人出国、一人被借调，只剩3人承担全部任务。宣布命令当晚，他在办公室坐了整整一夜，思考的不是“该不该接”，而是“怎么才能干好”，最终下定决心：“就是把命豁出去，也要攻克这个难关！”随后几个月，他带着战友通宵达旦修改演练计划，顶着四五十度高温钻进自行火炮反复摸索，因过度疲劳患上支气管炎哮喘，仍白天训练、夜里输液，硬是咬牙挺了过来。年底，团队圆满完成演习任务，被军区表彰为“军事训练先进团”。

7万字刻进脑海 “脱层皮”也要夺金牌

“当兵不习武，不算尽义务；武艺练不精，不算合格兵。”俞成明刚入伍时老班长送的这句话，成了他从军近30年的座右铭。

那年列兵时期，他被分到炮兵侦察班，因学历低被质疑“没有聪明脑瓜学不精”。他没有争辩，只是把别人练一遍的课目练两遍、三遍；午休时背着器材独自在操场操作；熄灯后躲进工具间，借微弱灯光练习计算作业。3个多月，他用掉40多支铅笔，手指肿得拿筷子都困难。1997年6月，列兵俞成明在全团侦察专业比武中，一举拿下总评第一名和观测器材操作单项第一名，两次登上全团领奖台。“没有天生的本事，只有拼出来的成绩。”那颗种子，从那时起便深深扎根。

2025年上半年，省军区组织人武部主官和机关处长岗位练兵比武考核。起初俞成明没主动报名，只想把队伍带好。直到军分区主官对他说了一句：“我觉得，你一定行”，这短短七个字让他热血沸腾，当即表态：“就是脱层皮、掉层肉，也要把金牌夺回来！”

面对71800余字理论要点，第一次测试成绩远未达到预期。俞成明做出了让所有人吃惊的决定——全文背诵。“别人可以差不多，但我绝不能差一毫；别人可以过得去，但我必须过得硬。”此后，他每天清晨5点前起床背记，早饭前2小时、中午1小时、晚上2小时，困了就边跑步边背，把重点抄在小纸条上揣在口袋随时翻看。那本理论手册被他翻得毛了边、卷了角，7万多字全部刻进脑海。轻武器分解结合训练，为冲击单项冠军，他一遍遍突破极限，从50秒拼到40秒内。右手拇指被划出十几道口子，创可贴换了一张又一张，最后连指纹解锁都无法识别。最终，俞成明个人参考5个课目，拿下军事干部总评第一和2个单项第一，军分区总评全省第二，用一身伤痕换回沉甸甸的奖牌，兑现了出征前的豪迈誓言。

既当尖兵又当教头 带出过硬队伍

俞成明不仅自己冲锋在前，更把培养打仗人才作为分内之责。2023年上半年省军区参谋业务集训，军分区参训人员中三分之二没有参谋集训经历、三分之一是社招文职，基础普遍薄弱。他拍着胸脯对大家说：“只要跟上我的节奏，我保证你们个个都能考好。”他反复研究训练计划、逐人分析短板弱项，学员做一套卷子个把小时，他从出题、批改到一对一讲评，前后花费四五个小时。最终，军分区参考6人，5人取得名次，总评全省第一，2名新任文职分获全省新任文职队伍第一、第三名。

副处长黄开松至今记得，在预备役部队清点资产时，别人对着清单简单核对数量，俞成明却逐支枪、逐门炮、逐个配件核对装备号。一支老旧枪支编号“3”和“8”分不清楚，他从各方协调历史资料档案，与900余件武器装备一一比对，最终证明是登记数字错误。参谋沈远征回忆，一次检查发现市应急营器材室一个水基灭火器压力不足，俞成明当场较真，亲自带着灭火器筒体到驻地消防中队充气，此后器材室管理人员再不敢疏忽。教练员何庆东感慨，每次民兵训练，俞成明都和参训人员同吃、同住、同训练、同学习、同劳动，皮肤晒得黝黑、嗓子喊得沙哑，真正做到了“五同”，是基层最信赖的好带兵人。



把小事干极致，大事干精彩

俞成明的攻坚克难，还体现在解决实际问题的过人智慧上。2014年担任团保障处处长时，营区三四千人夏季用水困难，他带着一名后勤兵跑遍全团每个用水点，反复研究后设计出“基层营连自动供水系统”，实现闲时自动蓄水、高峰期自动供水，困扰基层多年的难题迎刃而解，兄弟单位纷纷前来参观学习。2024年市民兵训练基地地下水管漏水，地方专业公司多次排查无果，他赶到后画出管网草图，逐段分析排查，将漏水点精确锁定在20米范围内，一次开挖成功解决。

2024年，国防动员系统民兵整组职能划转后，俞成明创新提出国有企业编兵新模式，推动淮北军分区民兵整组工作逆势赶超，2025年、2026年连续两年综合考评位列皖北8个市第一名。此前他还先后奔赴甘肃酒泉、浙江台州等地指导民兵无人机分队联演联训，推动新质力量建设走在全省前列。

淮北军分区区长吴小平评价：“俞成明是一个把小事干极致、大事干精彩的人。”教练员何庆东也说，他带领队伍非常用心，公私分明，深刻诠释了“生活有棱角，做人板板正正”。

“使命比生命更重要”的家国情怀

俞成明的妻子说，丈夫是家中最小的孩子，上学早，毕业后便参军入伍。他们的儿子俞果今年刚高考结束，便和妈妈一起来到军区看望父亲。

“自己从小感觉像单亲家庭的孩子，因为很少见到父亲。”俞果坦言，小时候不理解父亲的工作，长大后逐渐明白父亲承担着重要的使命与责任，“虽然也很希望有父亲陪伴，但国家有更重要的事情需要有人承担，我不能让他为了小家而舍弃大家。”在俞果印象中，父亲做事非常有条理、严谨认真。三年级时，父亲给他定了一份计划表，小到家务，大到上学，甚至课堂内容都让妈妈按表检查，并以一周为期限计算总分、进行奖惩。俞果说：“因为父亲，我明白了做人做事不能像无头苍蝇一样乱飞。”

从列兵到机关处长，从舒城走出的农家子弟到省军区系统先进典型，俞成明始终把自己看作普通一兵。他将组织的培养融进血脉，把每一次岗位调整当作信任、把每一项任务当成冲锋，用近30年如一日的极致追求，立起了新时代省军区系统忠诚使命、奋勇争先、追求极致的优秀代表形象。