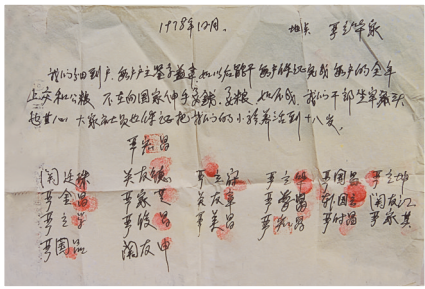




主办单位:安徽省档案馆



按下红手印的契约



9位大包干带头人领到分红款后合影留念



小岗村村民喜领分红款

从“敢”到“干”小岗村

2016年4月，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在安徽凤阳县小岗村主持召开农村改革座谈会并发表重要讲话。他强调，中国要强农业必须强，中国要美农村必须美，中国要富农民必须富，要坚持把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重，加大推进新形势下农村改革力度，全面落实强农惠农富农政策，促进农业基础稳固、农村和谐稳定、农民安居乐业。这番话语，既是对小岗村改革精神的深刻诠释，也饱含着对这片改革热土的殷切期望。

回望1978年凛冬之夜，皖东小岗村18名村民将鲜红的手印，郑重摁在一张生死契约之上，立下“如不成，我们干部坐牢杀头也甘心”的铮铮誓言。谁也未曾料到，这个安徽普通村庄的深夜密约，日后竟成为撬动中国农村改革开放的标志性事件。

47年岁月流转，当年的“生死状”成为镌刻时代记忆的珍贵物证，而小岗村，早已摆脱贫困桎梏、实现蝶变新生。2024年，小岗村成功入选联合国旅游组织“世界最佳旅游乡村”；2025年，村集体经济收入达1510万元，村民人均可支配收入37300元，连续9年分红，实现“八连增”。

从昔日靠天吃饭的“三靠穷村”到如今蒸蒸日上的“振兴名村”，从敢为人先的“红手印”到安居乐业的“金饭碗”，小岗村用近半个世纪的深耕实干和跋涉坚守，走出了一条中国农村改革的振兴之路。

安征、吴笑文/文 高斌、周诚/图



凤阳县小岗村

按下红手印，破冰起航

“我们分田到户，每户户主签字盖章，如以后能干，每户保证完成每户的全年上交和公粮，不再向国家伸手要钱、要粮；如不成，我们干部坐牢杀头也甘心，大家社员也保证把我们的小孩养活到18岁。”

1978年12月，一个寒风凛冽的深夜，小岗村严宏昌、严立华、严金昌等18户农民，在一张皱巴巴的纸上写下这份契约，并以中国最传统的方式按下了鲜红手印。

据安徽省档案馆馆藏的1998年《小岗村简介》记载，“全县有名的‘吃粮靠返销，用钱靠救济，生产靠贷款’的‘三靠村’，每年秋收后几乎家家外出讨饭”。

穷则思变，困则求新。小岗村村民敢想敢干、敢为人先的壮举，冲破时代桎梏、激活乡村活力。1980年5月，邓小平在《关于农村政策问题》的谈话中，公开肯定大包干，指出：“风阳花鼓中唱的那个风阳县，绝大多数生产队搞了大包干，也是一年翻身，改变面貌……”自此，“家庭联产承包责任制”迅速推向全国，小岗村也因此被确立为“中国农村改革发源地”。

“政策输血”到“自我造血”的艰难爬坡

改革之路，从来就不是一帆风顺。大包干解决了温饱，却未能实现乡村富裕。进入20世纪90年代，当沿海乡镇企业异军突起、农民收入快速增长，率先实现温饱突围的小岗村遭遇了如何迈过富裕坎的新挑战。

作为全国农村改革的标杆，小岗村的发展不仅关乎一村兴衰，更承载着全国乡村改革的示范价值。1993年3月，中共安徽省委办公厅、省政府办公厅专门印发关于专项扶持凤阳县小岗村发展经济的会议纪要。这份馆藏于安徽省档案馆的会议纪要明确：“努力把小岗村建成小康示范村”“力争‘八五’末农村社会总产值达到1000万元以上”。同时强调，小岗村“要继续发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，团结一致，加快致富奔小康步伐。”

在改革红利持续释放下，小岗村实现跨越式发展，据《小岗村简介》记载：1978至1997年，短短二十年间，

牢记嘱托，“三产融合”闯新路

2016年4月，全国农村改革座谈会在小岗村召开。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平主持会议并发表重要讲话。他指出，小岗村是农村改革的主要发源地。在小岗村大包干等农业生产责任制基础上形成的以家庭承包经营为基础、统分结合的双层经营体制，是我们党农村政策的重要基石。并强调，新形势下深化农村改革，主线仍然是处理好农民和土地的关系。要抓紧落实土地承包经营权登记制度，真正让农民吃上“定心丸”。

在大包干带头人当年按手印的院落里，总书记感慨道：“当年贴着身家性命干的事，变成中国改革的一声惊雷，成为中国改革的标志。”他殷切寄语小岗人：“希望小岗村继续在深化农村改革中发挥示范作用。”

殷殷嘱托催人奋进，初心使命指引前行。小岗村再度启程，立足全省农村集体产权制度改革大势，小岗村大胆探索，推动产权“活”起来、农民富起来。

2016年，小岗村启动集体资产股份合作制改革，创新村集体经济组织管理体制和运营机制，建立现代农村集体经济产权制度，在原有小岗创发公司基础上，成立小岗村集体资产股份合作社。同时界定村集体经济组织成员为1028户、4288人，将3026万元可量化资产作为总股本折股量化到人，建立股东台账、填制股权证明书，赋予小岗村民对集体资产更多权能。

小岗村依托集体资产股份合作制改革，深度推进农村“三变”改革，实现“资源变资产、农民变股东、资金变股金”的跨越式转变。村民身份从“户户包田”的耕种者，迭代为“人人持股”的受益者。2017年，小岗村实现首次集体分红，人均350元；至2025年，集体分红实现“八连增”，人均达730元。村集体经济收入从2016年不足700万元，增至2025年1510万元，总量翻番。

农业生产领域，小岗村通过“互换并地”实现“小田变大田”，推进高标准农田建设。截至2025年，全村土地流转经营率达75.8%，农业综合机械化率接近100%，现代农业规模化、标准化、智能化水平持续提升。依托国家农业科技园区，先后引进盼盼食品、蒸谷米等6家龙头企业，农产品加工总产值突破8亿元。

作为中国农村改革主要发源地，小岗村以宅基地制度改革为抓手，盘活闲置资源、深耕农文旅融合，推动红色文旅产业爆发式增长。大包干纪念馆完成改陈布展，教育意义更凸显；“当年农家”院落还原20世纪70年代风貌，从静

小岗村粮食产量从6.5万斤增至120万斤，增幅17.5倍；村民人均收入从22元跃升至2500元，增幅112倍。昔日破败的茅草屋尽数更迭为砖瓦民居，彩电、冰箱、摩托车进入寻常百姓家，卫星电视、程控电话全面普及，村民生活实现质的飞跃。

伴随工业化、城镇化的推进，传统分户经营的短板逐渐凸显，土地碎片化、产业模式单一等问题日渐显现。如何突破发展“天花板”，成为小岗村深化改革的时代课题。

“敢为人先”的小岗人，又一次主动破局，给出答案：以制度改革激发内生动力。2012年，小岗村率先在全省开展农村土地承包经营权确权登记颁证；2015年7月，成功申领了安徽省“第一证”，稳定了农户土地承包权，对集体土地全部进行了确权，巩固了集体土地所有权，正式开启了从“分田到户”到“适度规模经营”的新征程。



小岗村大包干纪念馆吸引了全省乃至全国各地的游客前来参观

态展示升级为实景课堂，游客可沉浸式体验1978年的签约场景。同时，“岗上花开”休闲田园、“徽味市集”等新业态相继落地，年均接待游客超百万人次，研学客流累计突破20万人次。2023年9月，依托宅基地改革腾出的建设用地，打造了皖北最大乡村民宿集群——小岗村宿，保留江淮民居肌理，破解“留不住人”痛点，年营收达400万元。

文旅融合的深耕细作，让小岗村金字招牌愈发闪亮。2024年，成功入选联合国旅游组织“世界最佳旅游乡村”；2025年，全村接待游客66万人次，旅游综合收入1.68亿元。如今的小岗村，持续放大世界级荣誉品牌效应，文旅创新、业态升级，农村电商、民宿经济等新业态蓬勃发展，多元产业格局加速成型。村内园区企业、旅投公司、种植基地、民宿餐饮等业态，累计提供就业岗位2000余个，带动群众增收1800余万元，让村民在家门口实现就业增收、安居乐业。

与此同时，村庄基础设施迭代升级、立体交通网络便捷高效，实现“10分钟上高速、半小时到县城、一小时坐高铁”，区位优势、发展优势持续凸显，乡村宜居宜业底色愈发鲜明。

从安徽省档案馆馆藏档案，我们回望小岗村四十余年奋斗历程，重温小岗人以敢闯敢试的改革魄力、脚踏实地的实干担当，见证他们从解决温饱到富足安居，从“三靠穷村”到“振兴名村”的历史性跨越，从中汲取精神力量，照亮我们前行的道路，并让这股精神力量化作源源不断的动力，激励我们在新的历史起点上，创造更加美好的未来。