

# 乡建在章渡

星级记者 孙婷/文 星级记者 黄洋洋/图

在安徽东南部、青弋江北岸，坐落着一座千年古镇——章渡。李白游历到此时，曾美誉这里是皖南山区之“西来一镇”，他在游览章渡南面的大蓝山后，写下题目为《泾溪南蓝山下有落星潭可以卜筑，余泊舟石上，寄何判官昌浩》的诗。

古时，这里是十分繁华的水路码头，沿江一排约一公里余，是全国十大即将消失的建筑奇观“江南千条腿”，也是安徽唯一一处吊脚楼。隔河相望，青瓦木屋沿河排成了长长的一片，恰似一张“乌排”顺河而下。夜间屋里灯明，倒影于河水之中，状若“万家灯火”。

然而，随着城市化的推进，吊脚楼逐渐人去楼空，也面临着失修、倒塌的危机，为了保护这份建筑遗产，做好开发利用，2020年，当地政府和上海海远投资管理有限公司达成一致，进行一体化投资、管理；2021年六月，庞焕泰带领梦乡村团队正式着手改造泾县章渡水街，彼时，他已经73岁。

如今，梦乡村——泾溪古镇二期已经建设完毕，近百栋老宅重新修缮，其中一部分作为民宿对外开放，配套建设了万嘉酒店、百合宴会厅、叁生有渡日咖夜酒、无边泳池、儿童戏水区、乡村会客厅、人民大舞台、羽毛球馆、瑜伽室等。

《安徽画报》一直关注乡村建设、乡村振兴，曾推出《在西溪南的无数种可能》和《乡建在绩溪》等报道，此次将镜头转移到章渡泾溪古镇。庞焕泰信心满满，“我们现在做的只是基础，把基础打好，再过几年，这里一定会很好”。

## 壹

在章渡之前，庞焕泰已经有打造祖源、潜口等古村落的成功经验，它们相继入选全国第一批国家森林乡村、中国美丽休闲乡村。庞焕泰是军人出身，曾有二十八年的军龄、当过海军飞行员、肩扛八颗星，退伍后他曾进入体制内工作，后又成为企业负责人，如今，他带着平均年龄五六十岁的团队投身于乡村振兴，这些本该安享退休生活的人们，因为同样的梦想聚集到了一起。

2021年，在庞焕泰团队来之前，这里是什么样子的呢？和中国很多的乡村一样，是一个“空心村”。章渡镇随着航空和地面交通日趋发达，水运淡出了时代，码头不复存在，“千条腿”被拆得七零八落，老房子东倒西歪，很多只剩下断壁残垣，几乎全是危房。只有零星的老人和孩童。庞焕泰在把祖源“带上路”，形成自己的模式之后，他再次动员上海企业的股东，卖掉上海的宅院，把人力、物力、财力、精力投到了章渡。

小镇内部充满了文艺气息。



夕阳下的章渡泾溪古镇

在这里，员工和村民们亲切地称呼庞焕泰为老爷子，有任何困难都可以找老爷子，天塌下来也有老爷子在。在接待任务很重的时候，庞焕泰甚至亲自下厨，所有事都亲力亲为，只要有他在，大家就安心了。

自今年春天起，中国作家副主席、著名作家徐贵祥旅居在泾溪古镇，通过和老爷子的接触，他说，老爷子有着飞行员的视野，“看到的是破败以前和破败以后，是昔日繁华的码头和灯火通明的街面，是十年、二十年以后浴火重生、青春勃发的新生的城镇。”如今，“‘千条腿’重新站立起来，倒塌的房屋被修缮一新。从老街一号到老街一百号，古色古香的木石建筑鳞次栉比，街心的彩石路面响起了历史的回声。”



依托独特的吊脚楼建筑形式，当地打造的一处“日咖夜酒”成为许多游客专门打卡的目的地

在旅游业兴盛的这个时期，全国各地都有老街老巷，那么章渡老街和其他老街有什么不一样的地方？在庞焕泰看来，“到处都是房连房、地连地，旁边有一条小河，再加上一些小船，然后沿街卖的都是义乌小商品”，然而在泾溪水街，从一号楼到一百号楼，有的一栋房子可能只有一间房，建筑保留了原先房屋的功能设计，一楼往往是会客厅或厨房，二层是卧室，而不是从商业角度考虑去压榨每一层空间。

整个项目的结束预计在2030年，也就是说，还需要五年的时间，水街的整体配套或者模式才算成熟，现阶段只是打基础。相比较于如今很多民宿动辄四位数起步一晚的房价，梦乡村的住宿价格非常亲民，“这里很多客人是来了还想来，还有一些专业人士将工作室开在这里，比如张建设（著名肖像摄影师）、徐主席（徐贵祥）、朱立生（人物肖像漫画家），朱大可（文艺批评家）马上也要来。”

## 贰

1983年生的林志新是团队里年龄较小的成员，她的加入，为这个项目注入了一股新鲜的血液。科班出身的她目前负责项目整体的规划设计，然而因为团队人员不足，所

以这里的每个人都相当于身兼数职，大到项目的运营推广，政府、企业等的接待，小到端盘子刷碗这样的琐碎小事。“在这里大家都是自然而然的去做这些事，就是每个人都是眼中有活，不会说你以前是什么领导或者教授，因为职务、级别之类的概念在这里变得很淡，大家像一个大家庭一样，把这个村子建设起来。”

在上海，她管理着一个五六十人的团队，如今来到章渡，她已经习惯了这边高强度的工作节奏，“因为像老爷子都如此精力充沛去做事，还有团队里的很多人，本身都可以去享受退休生活的，大家不计较工资，都在低头默默做事，大家都被这种精神所感染着。这算是老爷子的收官之作，我们把这个项目做好，也是对老爷子的回报。”

更多的回报是体现在周边村民身上。原先卖不出去的农产品，现在通过一场直播就可以卖脱销；原先留守在乡村的村民们，如今在梦乡村帮工；村民们自家种的果蔬，固定供应给万嘉酒店；沿河的吊脚楼，目前正在对外招募，只要有好的想法和创意，梦乡村可以前期免租金，吸引年轻人返乡创业。

## 叁

乡建的核心是什么？或者说乡村振兴的本质在哪里？答案是人。我们需要吸引原住民返回到自己的家乡，还要吸引外面的人旅居在这里，以及普通游客愿意停留在这里。有人，才有人气，才有生活，才不至于形成“空心村”。在走过安徽大大小小的乡村之后，一个符合近乎完美形象的乡村是怎样的呢？有适合人居的青山绿水，有满足正常生活便利的配套设施，既不能太喧闹，也不能太浮夸，而且最重要的一点，要有左邻右舍互帮互助的那种人情味。

泾溪水街似乎做到了这一点，它的核心卖点就在于某种人文精神。单论自然环境，皖南有大批青山绿水好地方，论小资情调，有设计感氛围感的民宿、酒吧、咖啡店全国各地都是。然而在梦乡村，人很熟悉、亲近，晚上睡觉也可以不锁门，可以让你放下手机，坐在一起聊一聊……章渡模式，为中国养老问题也提供了另一种可能性，老年人不一定非要在高端养老院，更不是城市的格子间，而是在梦乡村。

青弋江在一旁流过，采访当天，河道正在进行清淤；1939年周恩来总理在此登岸的地方，也正在打造成一个小花园，今后或将成为学子们考试“上岸”打卡地。庞焕泰说，他喜欢有水的地方，因为自小就在水边长大，小时候被母亲追着挨揍的时候，跑到河边就是一个扎猛子……事缓则圆，梦乡村团队不急不缓，再给这个地方五年时间，未来，这里将成为中国乡村建设的另一个样本，届时从青弋江对岸看起来，夜晚有万家灯火，明清时期的“千条腿”也在，它们没有被遗忘，乡村不应该被遗忘。 据《安徽画报》